

DOOSAN BOBCAT WIN-WIN  
PARTNERSHIP STORYBOOK



*Do the right thing*

# 두산밥캣 상생협력 안내서



# Contents

## Introduction

준법 경영을 위한 자율준수 선언	04
주요 철학 및 연혁	05

## Governance & System

상생협력 운영 체계	07
전담 조직	08

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

공정한 거래문화의 조성	11
동반성장 파트너십 구축	13
공급망 리스크 관리	18

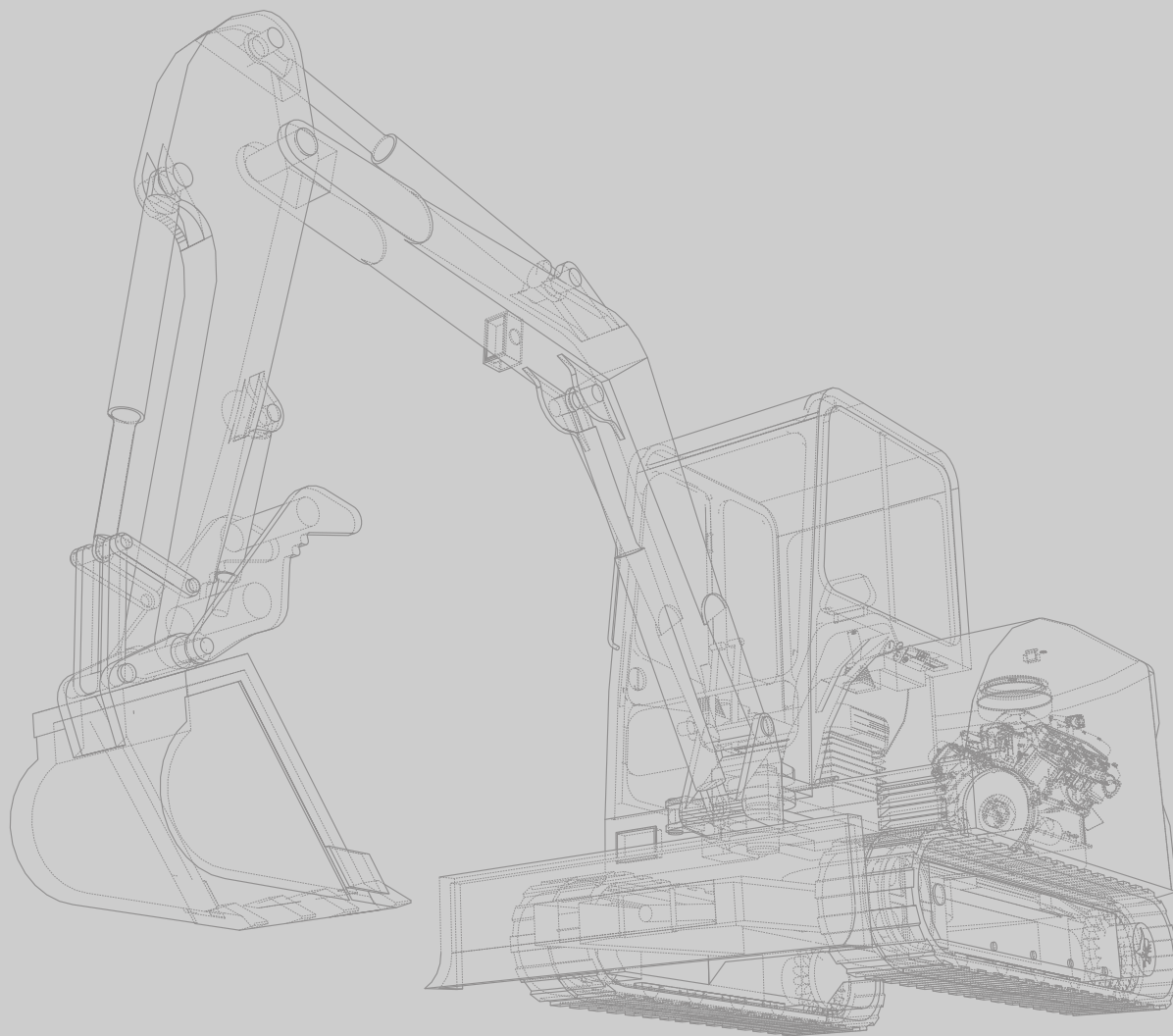
## Performance

주요성과 및 사례	22
-----------	----

## Win-Win Growth Program

동반성장 프로그램 소개	25
프로그램 주요 현황	26
세부 프로그램 소개	27





# Introduction

상생협력 개요

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

## Introduction

준법 경영을 위한 자율준수 선언  
주요 철학 및 연혁

## Governance & System

Three Strategic Pillars for  
Sustainable Win-Win Growth

## Performance

Win-Win Growth Program

## 준법 경영을 위한 자율준수 선언

# Do the right thing



두산밥캣은 소형 장비 분야의 글로벌 리더(Global Leader in Compact)라는 비전을 달성하기 위해 노력하고 있으며, 지속 가능한 경영을 위해 글로벌 ESG 비전 프레임워크와 핵심 전략 영역 - 'Green Innovation', 'Proud Workplace', 'Responsible Growth', 'Do the right thing' - 을 수립하여 실행하고 있습니다.

급변하는 지정학적 이슈와 도전적인 글로벌 경제 환경은 당사만 아니라 임직원, 고객, 협력사, 지역사회 등 우리의 내·외부 이해관계자들에게도 중요한 문제입니다. 따라서 당사가 이해관계자들과의 동반성장을 고민하고 성장 가능성을 지원하는 것은 매우 중요합니다. 또한 글로벌 기업으로서 각국의 법규를 준수하는 것은 물론, 이해관계자와의 투명한 소통을 통해 지속 가능한 가치를 비즈니스 전반에 내재화하기 위해 'Do the right thing'을 실천해야 합니다.

특히 고객, 협력사 등과의 파트너십을 기반으로 Value Chain 전반에 걸쳐 책임 있는 준법 경영을 위해 다음 사항을 숙지하고 신경 써 주실 것을 당부 드립니다.

- 공정거래법, 하도급법, 대리점법 등 공정한 거래를 위한 교육 수료 및 법규준수 노력
- 글로벌 관점에서 ESG공시, 공급망 실사, 탄소배출저감, 반부패 활동, 개인정보보호, 국제 제재 등 증가되는 국제 규제 준수를 위해 선제적이고 적극적인 노력
- 두산 윤리규범과 두산 Credo의 실천을 통해 우리의 비즈니스 관행이 정직하고 투명하도록 노력

두산밥캣이 언제나 신뢰받을 수 있도록, 당사의 임직원 모두는 앞으로도 공정하고 자유로운 경쟁을 통해 혁신을 실천하고, 파트너들과 고객을 보호하는 관련 법규를 철저히 준수할 수 있도록 지속적으로 노력해 주실 것을 당부 드립니다.

감사합니다.

**SCOTT PARK**

두산밥캣 대표이사 부회장

Introduction

준법 경영을 위한 자율준수 선언  
**주요 철학 및 연혁**

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

주요 철학

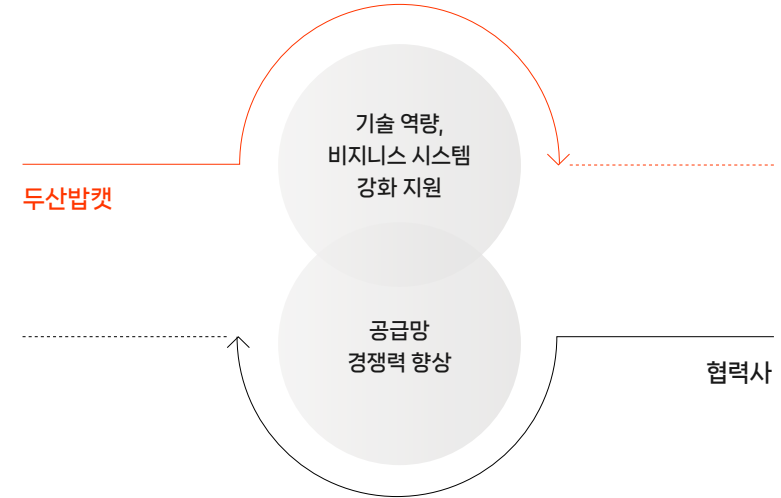
‘선순환적 파트너십’ 구축

‘선순환적 파트너십’은 두산밥캣의 핵심 철학으로, 공급망(Supply Chain) 전반의 시스템 경쟁력을 강화하고 이를 통해 창출된 성과를 협력회사와 공유함으로써 상호 발전을 도모하는 체계입니다. 두산밥캣은 협력사의 경쟁력 강화를 위해 기술 지원, 재무 지원, 그리고 지속적인 커뮤니케이션 활동을 통해 협력사와의 신뢰를 기반으로 더욱 공고한 파트너십을 구축하고 있습니다. 또한, 공정거래와 동반성장을 통해 협력사와 함께 지속 가능한 성장을 이루고, 이를 바탕으로 사회적 책임을 다하는 기업으로 자리매김하고자 합니다.

주요 연혁

2019	2021	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> <li>• (주)두산 산업차량 BG로 동반성장 활동 본격 진행</li> <li>• 동반성장지수 평가대상 기업 편입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (주)두산 산업차량 BG → 두산밥캣(주) 자회사로 편입 (동반성장지수 평가 승계)</li> <li>• 두산밥캣(주) 공정거래 및 동반성장 전담조직 (준법통제 Part) 신설</li> <li>• 동반성장 금융지원펀드 (130억 원) 조성 및 지원</li> <li>• 동반성장지수 '우수' 획득</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 동반성장위원회와 '양극화 해소 자율협약' 체결</li> <li>• 협력사 복리후생프로그램 (상조, 건강검진 등) 지원</li> <li>• 동반성장지수 '우수' 획득</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공정거래 및 동반성장 전담 조직 격상 CP팀<sup>1)</sup> 신설</li> <li>• 공정위 협약 평가 최초 '우수' 등급 획득</li> <li>• 납품대금 연동제 도입 및 운영</li> <li>• 협력사 대금지급 조건 개선<sup>2)</sup></li> <li>• 동반성장지수 '우수' 획득</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ISO37301(준법경영), 37001(부패방지경영) 인증 획득</li> <li>• 고용노동부와 연계하여 공급망 안전보건 컨설팅, 노후/위험 설비 교체 지원</li> <li>• 협력사 기술자료 요청 시스템 Tech-Bridge 개발 및 런칭</li> <li>• 협력사 해외 판로 확대 지원<sup>3)</sup></li> <li>• 동반성장 관련 유공 정부 포상 3점 수상<sup>4)</sup></li> <li>• 동반성장지수 '우수' 획득</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 고용노동부와 연계, 협력사 복지 지원을 위한 다양한 프로그램 지원</li> <li>• 납품대금 연동제 우수기업으로 선정, 중기부 상생협력 정책 국장 인천공장 방문</li> <li>• 협력사 맞춤형 안전물품 1만여 개, 약 2억 원 상당 지원</li> <li>• 동반성장 관련 유공 정부 포상 3점 수상<sup>5)</sup></li> <li>• 동반성장지수 '우수' 획득</li> </ul>

1) CP: Compliance Program  
 2) 마감회수 증대 및 현금결제 비율 상승 등  
 3) Bauma CHINA 전시회 참가  
 4) 국무총리 1점, 중소벤처기업부장관 2점  
 5) 공정거래위원장 1점, 중소벤처기업부장관 1점, 동반성장위원장 1점





# Governance & System

상생협력 추진 체계

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

## Governance & System

### 운영 체계

전담 조직

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 상생협력 추진 체계



## 운영 체계

두산밥캣은 공정거래 및 동반성장 철학을 실현하기 위해 CLO(Chief Legal Officer) & CCO(Chief Compliance Officer) 산하에 전담 조직인 Compliance Program(CP)팀을 운영하고 있습니다.

CP팀은 체계적이고 전문적인 운영 체계를 기반으로 공정거래와 동반성장 활동을 지속적으로 추진하고 있으며, 주요 업무는 다음과 같습니다.

### 상생협력 주요 추진 업무

#### 주요이슈 선제적 발굴 및 대응

협력사와의 공정한 거래 기반 마련 및 상생협력 체계 구축을 위한 리스크 사전 감지 및 선제적 해결 솔루션 실행



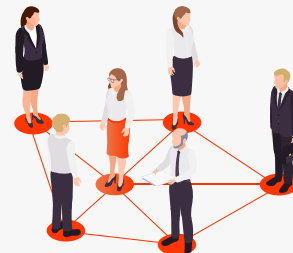
#### 공정거래 자율준수(CP) 운영

법규 위반 사전 예방 시스템 가동 및 투명하고 신뢰받는 준법 경영 실천



#### 전사적 협업 네트워크 구축

유관 부서 간 유기적 협업을 통한 체계적인 상생 프로그램 기획 및 관리



#### 견고한 상생 파트너십 구축

금융·교육·소통 등 다각적 지원을 통한 상호 신뢰 강화 및 지속가능한 성장 기반 마련



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

## Governance & System

운영 체계

전담 조직

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

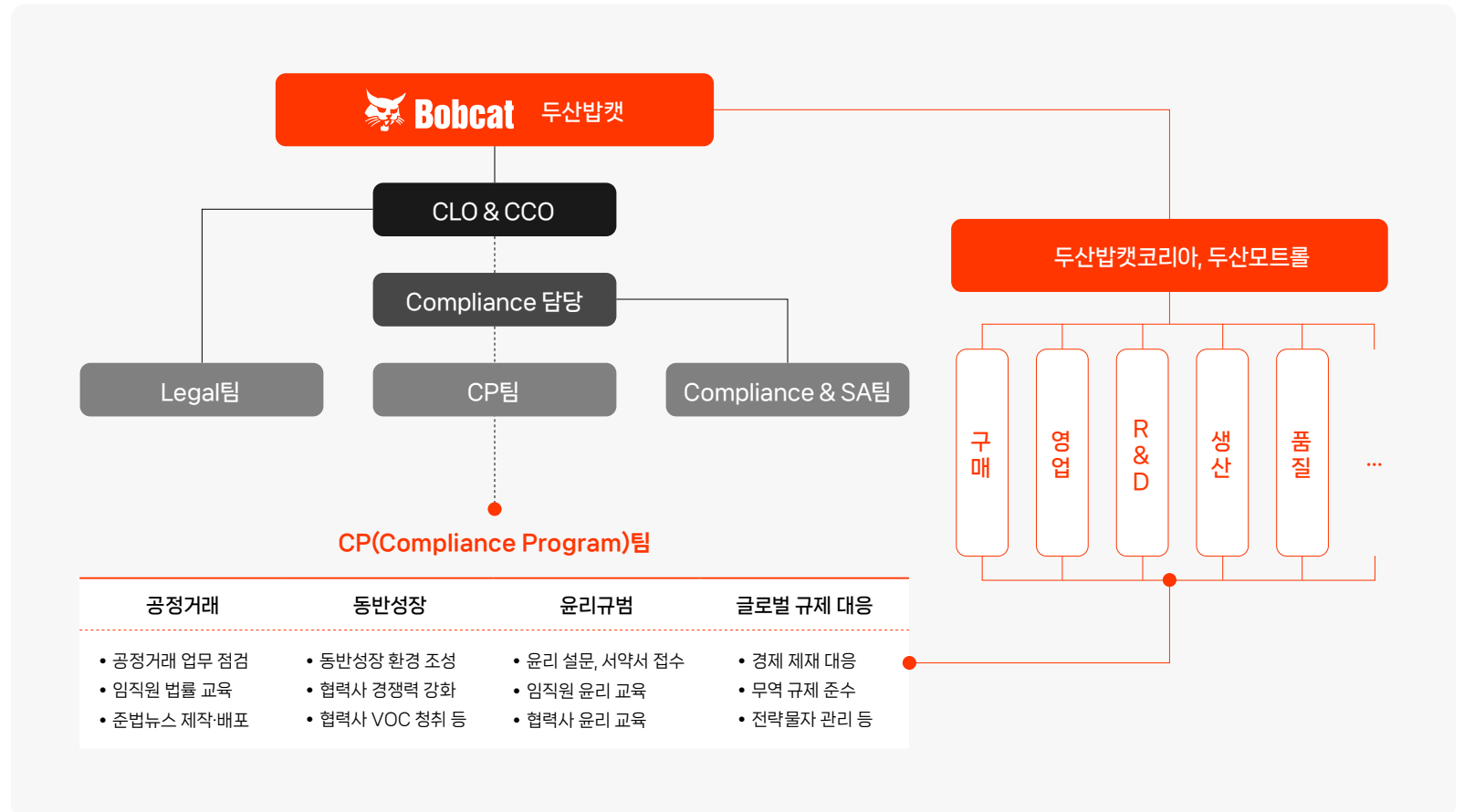
# 상생협력 추진 체계



## 전담 조직

두산밥캣 CP(Compliance Program)팀은 법률, 규정, 윤리규범에 따라 계약 체결 및 이행될 수 있는환경을 조성하고, 협력사의 경영 환경에 직·간접적으로 도움이 되는 프로그램들을 운영하고 있습니다.

### 전담 조직 구조 및 주요 역할





# Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

상생협력을 위한 3대 전략

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

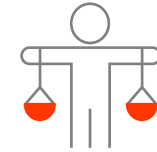
## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

- 전략1. 공정한 거래문화 조성
- 전략2. 동반성장 파트너십 구축
- 전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

# 3 Pillars for One Goal: 선순환적 파트너십 구축



**핵심**  
공정거래 4대 실천사항 준수

**목표**  
투명한 거래 관행 확립 및  
파트너 권익 보호



선순환적  
파트너십



**핵심**  
자금·기술·인력·경영  
전방위 지원

**목표**  
협력사의 지속가능한 경쟁력 확보



**핵심**  
협력사 ESG 기준 수립 및 진단 지원

**목표**  
공급망 잠재 리스크  
선제적 대응 및 관리

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 1.



# 공정한 거래문화 조성

두산밥캣은 하도급 거래 분야에서 계약 체결 과정의 공정성을 준수하고, 법 위반 사전 예방 시스템을 구축하기 위해 공정거래위원회의 공정거래 4대 실천사항을 도입하여 운영하고 있습니다.

### 공정거래 4대 실천사항

<p><b>01.</b> 협력업체의 공정한 선정(등록)</p> <p>등록 및 운영 과정의 투명성 강화로 공정한 하도급 질서 확립</p>	<p><b>02.</b> 바람직한 계약 체결</p> <p>우월적 교섭력 남용 방지 및 협력사의 자기결정권 보장</p>	<p><b>03.</b> 내부 심의위원회 설치·운영</p> <p>일정 규모 이상 거래의 적법성 사전 심의 및 사후 검증</p>	<p><b>04.</b> 바람직한 서면 발급 및 보존</p> <p>계약 체결 및 거래 과정에서의 서면 발급 문화 정착</p>
---	---	--	---

### 공정거래 실천 활동


**공정거래 리스크 관리**

가이드라인 준수  
컴플라이언스 가이드북 및 준법뉴스 발행, 임직원 교육

기술 탈취 방지  
기술자료 임치비용 지원, 자료 요청 시스템 운영

불공정요소 검토  
사전업무 협의제를 통한 불공정위험 요소 제거, 공정거래 모니터링을 통한 업무 개선


상담채널 운영  
공정거래 분쟁조정기구 및 사전 업무협의제 운영



**거래 조건 개선**

합리적 단가 결정  
납품대금 연동제 도입 및 운영

금융 지원 강화  
현금 결제 비율 및 정산 회수 증가, 동반성장 펀드 지원



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 1.

# 공정한 거래문화 조성

## 법/제도 준수와 윤리 교육 (Compliance & Ethics Training)

두산밥캣은 두산 Credo의 핵심 가치를 바탕으로, 임직원과 협력사가 함께하는 정직하고 투명한 기업문화를 만들어 가고 있습니다.



### Doosan Credo 기반 정기 교육

- 임직원 및 협력사 대상 경영 철학 공유
- 윤리적 의사결정 역량 강화를 위한 온-오프라인 교육 정례화

### 법규 변화에 따른 적시(Timely) 교육

- 공정거래법, 하도급법 개정 시 즉각적인 업데이트 교육 실시
- 규제 환경 변화에 대한 선제적 대응 및 리스크 예방

### 공정하고 투명한 거래 문화 정착

- 글로벌 수준의 준법 경영 시스템 확립
- 투명한 거래를 통한 협력사와의 상호 신뢰 강화



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 2.



# 동반성장 파트너십 구축

두산밥캣은 협력사와의 동반성장을 위해 다양한 지원 프로그램을 운영하며, 자금 지원, 생산성 향상, 연구개발, 품질 개선 등 실질적인 도움을 제공함으로써 상생협력 문화를 확산시키고 있습니다.

### 자금 및 기술 경쟁력 강화

#### 130억 규모 동반성장 펀드 운영

IBK기업은행 연계 저금리 대출 지원으로  
경영 안정화 기여

#### 생산성 혁신 컨설팅 및 R&D 지원

원가 절감 컨설팅 및  
정부 협력 공동 기술개발 과제 추진

#### 스마트공장 구축 및 품질 고도화

제조 혁신을 위한 스마트공장 솔루션 및  
기술 전문가 파견

### 경영 인프라 및 인재 육성

#### 글로벌 판로 개척 지원

국내외 전시회 참가 지원 및 해외 진출 전략 컨설팅 제공

#### 복리후생 및 컨설팅 지원

임직원 건강검진·상조 서비스 및 경영 관련 컨설팅 지원

#### 채용 및 직무 교육 지원

전용 채용관 운영 및 온·오프라인 직무 교육비 지원

### 소통 문화 및 안전망 구축

#### CEO 현장 소통 및 파트너십 강화

최고경영진 현장 방문 및 전담조직(CP팀)을 통한  
상시 협력 체계 구축

#### 공정거래 문화 및 윤리경영 정착

보복금지 가이드라인 준수,  
VOC 채널 및 불공정 상담센터 운영

#### 산업재해 예방 및 안전 경영 지원

노후 위험 설비 교체 및 안전 컨설팅 비용 지원

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 2.

# 동반성장 파트너십 구축

## 1. 자금 및 생산성 향상 지원

협력사의 자금 조달 부담을 완화하고, 생산성 향상과 기술 개발을 지원함으로써 협력사의 지속 가능한 성장과 글로벌 경쟁력 강화를 도모합니다.

### 자금 지원

#### 상생협력기금

출연금 조성을 통한 맞춤형 프로그램 지원

인력개발, 생산성 향상, ESG 경영 지원 등 전방위 지원

#### 동반성장 펀드

IBK기업은행 협약, 저금리 대출 지원(130억 원)

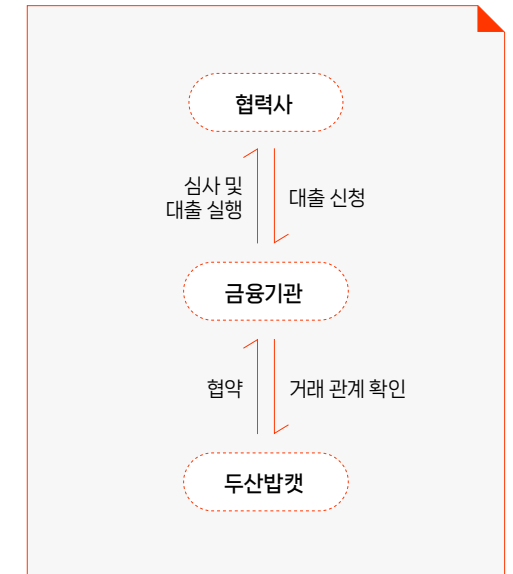
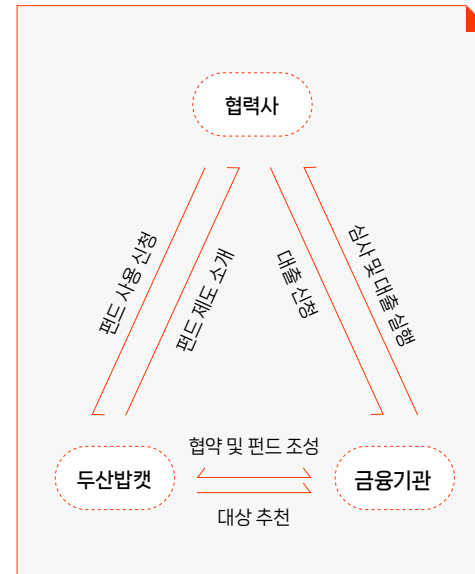
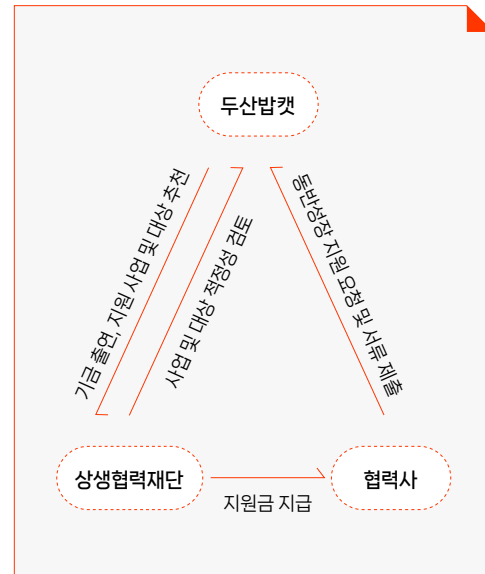
최대 3% 수준 금리 감면 혜택

\*협력사 신용등급, 담보 등에 따라 상이

#### 네트워크론

거래 실적 기반의 운영 자금 확보

계약을 근거로 생산 및 원자재 구매 자금 선대출 지원



## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

### Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 2.

# 동반성장 파트너십 구축

### 1. 자금 및 생산성 향상 지원

협력사의 자금 조달 부담을 완화하고, 생산성 향상과 기술 개발을 지원함으로써 협력사의 지속 가능한 성장과 글로벌 경쟁력 강화를 도모합니다.

#### 원가 개선 및 R&D 지원

##### 생산성 혁신 컨설팅

- 원가 절감 및 공정 개선을 위한 맞춤형 전문 컨설팅 제공
- 공급망 전반의 효율성 제고 및 기초 체력 강화

##### 공동 연구개발(R&D) 과제

- 정부 협력을 통한 공동 기술개발 과제 발굴 및 수행
- 미래 기술 확보를 위한 지속적인 기술 혁신 지원

#### 생산 설비 및 품질 고도화

##### 스마트공장 구축 솔루션

- 중소벤처기업부 협업, 제조 데이터 분석 및 자동화 시스템 도입
- 디지털 기반의 운영 효율성 극대화 및 스마트 제조 환경 조성

##### 기술 전문가 파견 및 품질 교류회 운영

- 기술직 임직원 현장 파견을 통한 실질적 애로사항 해결 (Doosan Technical Support)
- 품질 교류회 운영 및 VOC(협력사의 소리) 기반 소통 강화



## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

### Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 2.

# 동반성장 파트너십 구축

## 2. 판로, 경영, 복지, 인력 지원

협력사의 판로 확대, 경영 안정화, 복지 향상, 인력난 해소를 통해 경영 효율성을 높이고, 상생협력의 기반을 강화합니다.

### 판로 개척

#### 국내외 전시회 참가 지원

부스 임대료 및 설치비 등 제반 비용 지원으로  
마케팅 부담 완화

#### 해외 진출 전략 컨설팅

타겟 시장 분석 및 진입 전략 수립을 통한 수출 경쟁력 강화

### 경영 및 복리후생 지원

#### 대기업 수준의 복리후생 공유

협력사 임직원 대상 종합 건강검진 및 상조 서비스 제공

#### 전문 경영 컨설팅

세무, 노무, 법무 등 경영 애로사항 해결을 위한  
전문가 자문 지원

### 인력 채용 및 육성

#### 채용 지원

협력사 채용사이트 운영 및 주요 취업 포털 이용료 지원

#### 직무 역량 교육비 지원

온·오프라인 직무 교육 프로그램 지원으로  
인재 육성 기여



## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

### Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속가능한 상생협력을 위한 전략 2.

# 동반성장 파트너십 구축

### 3. 인식 개선 및 산업안전 지원

협력사와의 신뢰와 소통을 강화하고, 공정거래와 안전한 작업환경 조성을 통해 동반성장 인식을 확산하며 지속 가능한 협력 관계를 구축합니다.

#### 동반성장 인식 및 비전 공유

##### CEO 협력사 방문 및 협력회(분과위) 운영

CEO가 협력사 현장을 직접 방문하고, 협력회(분과위) 운영을 지원하는 등 협력사의 의견을 경청하고 동반성장에 대한 인식과 비전을 공유하고 있습니다. 이를 통해 협력사와의 신뢰를 강화하며, 지속 가능한 협력 관계를 구축하기 위해 노력하고 있습니다.

#### 동반성장 환경 조성

##### 보복금지 지침 및 Hot-Line 운영 (VOC 청취)

협력사를 대상으로 한 보복 행위를 철저히 금지하는 공정거래 지침을 마련하고 이를 규정화하였습니다. 또한, 협력사와의 원활한 소통을 지원하기 위해 Hot-Line을 개설하여 불공정 행위 신고 및 상담 서비스를 제공하는 전담 상담센터를 운영하고 있습니다. 이를 통해 협력사의 의견을 신속히 반영하고 공정한 거래 환경을 조성하고자 합니다.

#### 산업재해 예방 지원

##### 노후 설비 교체 및 안전 컨설팅 지원

산업재해 및 중대재해 예방을 위해 정부와 협력하여 협력사의 노후 및 위험 설비 교체를 지원하고 있습니다. 또한, 협력사의 안전 체계 구축을 위한 전문 컨설팅을 제공하여 작업 환경 개선과 안전한 생산 환경 조성에 기여하고 있습니다. 이를 통해 협력사의 지속 가능한 성장을 위한 안전 기반을 강화하고 있습니다.



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

전략1. 공정한 거래문화 조성

전략2. 동반성장 파트너십 구축

전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속 가능한 상생협력을 위한 전략 3.



# 공급망 리스크 관리

두산밥캣은 정직, 투명성, 사회적 책임을 핵심 가치로 삼아 공급망 전반에서 윤리적이고 지속 가능한 경영이 이루어지도록 다각도로 지원하고 있습니다.

## 지속가능한 공급망 고도화

ESG 지원 체계 : 협력사 ESG 리스크 정기 평가 및 지원 체계 점검

지속 가능 경영 실천 : 정직·투명성·사회적 책임을 핵심 가치로 신뢰 관계 강화

### 공급망 리스크 관리 프로세스



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

- 전략1. 공정한 거래문화 조성
- 전략2. 동반성장 파트너십 구축
- 전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속 가능한 상생협력을 위한 전략 3.



# 공급망 리스크 관리

## 공급망 행동규범 (Supplier Code of Conduct)

두산밥캣은 전 세계 협력사가 준수해야 할 윤리적·법적 기본 원칙을 규정하고 있습니다.  
노동, 인권, 환경 등 지속 가능한 운영 기준을 공유하여 책임 있는 공급망을 구축하고 상호 신뢰를 강화합니다.

### 9대 행동 원칙

<p><b>노동 및 인권</b> Labor and Human Rights</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 고용 기회 평등 및 차별 금지</li> <li>· 강제 노동 및 아동 노동 금지</li> <li>· 법적 최저임금 및 복리후생 준수</li> </ul>	<p><b>안전 및 보건</b> Health &amp; Safety</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 작업장 안전 관리 및 위험 요소 예방</li> <li>· 쾌적한 근무 환경 조성</li> <li>· 비상 상황 대응 체계 구축</li> </ul>	<p><b>환경 보호</b> Environment</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 환경 인허가 취득 및 보고 의무 준수</li> <li>· 유해 화학물질 안전 관리</li> <li>· 폐기물/폐수 최소화 및 재활용 확대</li> </ul>
<p><b>윤리 경영</b> Ethical Conduct</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 부패 방지법 준수 및 투명한 거래</li> <li>· 지식재산권 및 개인정보 보호</li> </ul>	<p><b>경영 시스템</b> Management System</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 사내 준법 경영 체계 수립</li> <li>· 국가별 법규 및 규제 철저 준수</li> </ul>	<p><b>공급망 관리</b> Supply Chain</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 하도급 업체(2차 협력사) 및 상위 공급업체 현황 관리</li> <li>· 공급망 전반의 행동강령 및 ESG 기준 준수 촉진</li> </ul>
<p><b>지역사회 상생</b> Community Engagement</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역 경제 발전 기여</li> <li>· 사회적 책임 활동 참여</li> </ul>	<p><b>결사의 자유</b> Freedom of Association</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· 노동조합 설립 및 가입의 자유 보장</li> <li>· 단체 교섭권 인정 및 존중</li> </ul>	<p><b>책임 있는 광물 조달</b> Responsible Minerals</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>· OECD 실사 지침 준수</li> <li>· 분쟁 지역 및 고위험 지역 광물 사용 배제</li> </ul>

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

## Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

- 전략1. 공정한 거래문화 조성
- 전략2. 동반성장 파트너십 구축
- 전략3. 공급망 리스크 관리

Performance

Win-Win Growth Program

## 지속 가능한 상생협력을 위한 전략 3.

# 공급망 리스크 관리

## Hot-Line 및 불공정 상담센터 운영

협력사와 소통하며 투명하고 공정한 거래 문화를 만듭니다. (제보자 신원 철저 보호)

### 협력사 전용 Hot-Line 운영

법령/윤리 위반 및 불공정행위의 익명 신고 플랫폼

### 상담 및 신고 범위

#### 거래업체 등록 및 동반성장 프로그램에 대한 문의, 상담, 건의

- 거래 희망, 업체 등록, 계약 관련
- 협력회사 경쟁력 강화 지원
- 재무 지원
- 동반성장 관련 기타 문의사항

#### 부당 하도급 관련 내용

- 원사업자 의무사항 (하도급대금 미지급, 서면 미교부, 검사결과 미통지 등)
- 원사업자 금지사항 (부당한 수령 거부, 하도급대금 부당 감액, 부당한 경영간섭 등)

#### 불공정거래 행위 내용

- 카르텔(담합행위), 부당내부거래 행위, 우월적 지위남용 행위 등
- 대리점 거래 관련 불공정 거래 행위

#### 공정거래 자율준수 위반 사항 발견 시

회사 홈페이지, 전화, 이메일, Fax 등을 이용하여 제보하여 주시기 바랍니다.



### 불공정 상담센터 운영

거래 중 발생하는 애로사항 청취 및 고충 해결

### 운영 원칙 5계명

- 누구나 참여** 임직원 및 외부인 모두 신고 가능
- 익명성 보장** 실명 또는 익명 신고 선택 (단, 구체적 증거 필요)
- 비밀 유지** 신고자 신분 및 내용 엄격 비밀 보장 (불이익 금지)
- 내부 규정 적용** 사내 운영 규정에 따른 공정한 처리
- 다양한 채널** 홈페이지, 전화, 이메일, 팩스, 방문 접수 운영



두산밥캣 CP팀

☎ 031-5179-3458    ✉ Bobcat.CP@doosan.com



Performance

주요 성과 및 사례

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

## 주요 성과 및 사례

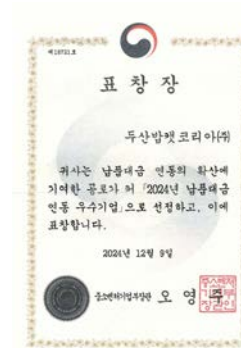


### 국무총리 표창



'2024년 동반성장 주간 기념식'에서  
대한민국 국무총리 표창 수상

### 납품대금 연동제 우수기업



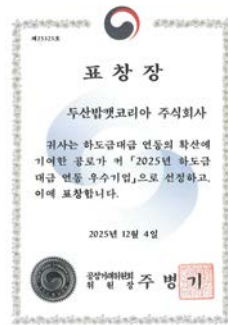
'2024년 연동 우수기업 포상식'에서  
중소벤처기업부장관 표창 수상

### WIN-WIN Honors



기술협력을 통한 산업 안전 혁신 사례로  
중소벤처기업부 주관 '윈윈 아너스' 수상

### 하도급 연동제 우수기업



'2025년 연동 우수기업 포상식'에서  
공정거래위원장 표창 수상

### 납품대금 연동제 업무유공자



2025년 납품대금 연동제 업무 유공으로  
중소벤처기업부장관 표창 수상

### 대한민국 동반성장 대상



2025년 대·중소기업 동반성장 공적으로  
동반성장위원장 표창 수상

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

## 주요 성과 및 사례



### 1 미디어가 주목한 '상생협력 안전 솔루션'

YTN '최강기업' 집중 보도 및 '2024 동반성장 주간 기념식' 혁신 사례 선정

- 공동 기술 개발  
협력사와 딥러닝 AI 기술을 활용한 지게차 사고 예방용 보행자 충돌방지 시스템 개발
- 혁신 사례 확산  
홀로그램 영상을 통한 기념식 사례 소개 및 YTN '황금나침반' 등 주요 매체 보도를 통한 성과 공유

LED 조명과 AI 카메라를 통한 실시간 감지 기술로 산업재해를 예방하는 상생협력의 모범 모델 제시 및 대외적 신뢰도 제고

### 2 정부 기관 방문 및 연동제 우수 사례 공유

2025년 3월 26일, 중소벤처기업부 상생협력정책관 두산밥캣(인천) 방문 납품대금 연동제 안착을 위한 현장 애로사항 청취 및 실질적 상생 방안 논의

정부와의 긴밀한 파트너십을 바탕으로 연동제 우수 사례를 확산하며, 투명하고 공정한 거래 문화 조성에 기여

### 3 언론이 주목한 '혁신생태계' 모범 사례

문화일보 '혁신생태계 리포트 2025' 등 주요 언론 보도

- 제조 공정 혁신 : 협력사 스마트공장 구축 및 MES 도입 지원
- 글로벌 판로 지원 : '바우마 차이나 2024' 전시 부스 임차 및 컨설팅 지원

협력사의 근본적인 제조 경쟁력과 글로벌 시장 대응력을 강화하여 자생력 있는 지속 가능한 성장 생태계 구축

### 4 협력사 맞춤형 '안전물품' 지원

"두산밥캣, 협력사에 맞춤형 안전물품 1만여 개 지원" 등 다수 매체 보도

- 맞춤형 물품 지원 : 협력사 대상 현장 밀착형 안전보건용품, 약 2억 원 상당 전달
- 산업재해를 사전에 예방하고 '안전한 일터' 조성을 위한 상생 경영 실천





# Win-Win Growth Program

동반성장 프로그램 소개

## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 동반성장 프로그램 소개

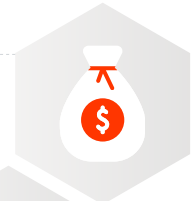


## "선순환적 파트너십"을 통한 함께 성장하는 생태계 조성

두산밥캣은 협력사와의 신뢰를 바탕으로 실질적인 경쟁력 강화를 돕고, 공정한 거래 문화와 윤리경영을 통해 지속 가능한 동반성장 가치를 실현합니다.

### 협력관계 강화 프로그램 운영

직·간접 금융자금 지원



애로사항 청취, 개선

경영 컨설팅, 산재 예방 지원



직·간접 금융지원

국내 및 해외 판로 지원



기술협력 및 보호

### 동반성장 체제



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 동반성장 프로그램 소개



## 동반성장 프로그램 현황

두산밥캣은 주요 협력사와의 지속가능한 성장을 위해 동반성장 프로그램을 활발히 추진해 나가고 있습니다.



### 동반성장 펀드 운영

시중 금리보다 저렴하게 대출 받을 수 있도록 기업은행에 130억 원의 동반성장 펀드를 조성하여 운영



### 스마트공장 도입 지원

협력사의 제조 생산성 향상과 공정 효율 개선을 위해 중기부와 협력하여 스마트공장 구축을 지원



### 노후·위험 설비 교체 지원

협력사 생산 및 품질 개선, 기술보호 체계 등 개선을 위한 전문가 컨설팅 지원



### 기술자료 임치 지원

협력사 기술자료와 영업기밀 보호를 위해 제3의 기관\* 보관을 지원

\*기술보증기금, 협력재단



### 온라인 교육 지원

협력사 임직원의 역량 강화를 위해 멀티캠퍼스를 통한 직무 교육 및 외국어 교육비 지원



### 상조서비스 지원

협력사 복리후생 지원을 위해 전문 상조서비스를 제공



### 건강검진 지원

협력사 복리후생 지원을 위해 전문 건강검진 서비스 제공



### 인력채용 지원

협력사 인재채용 지원을 위해 중소기업 채용 전문 사이트에 협력사 전용 채용관 운영

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

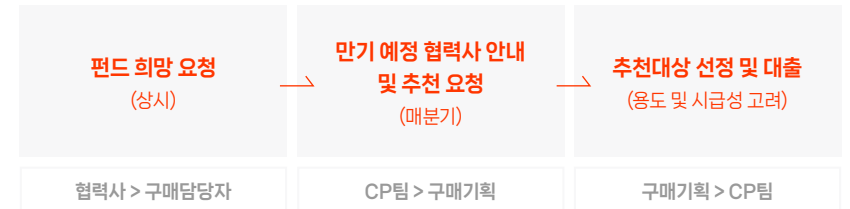
# 세부 프로그램 소개



## 1. 동반성장 펀드

협력사가 시중 금리보다 저렴한 금리로 대출을 받을 수 있도록 기업은행에 펀드를 조성하여 운영하고 있습니다.

구분	내용	
동반성장 펀드	주요 내용	금융기관과 연계하여 중소기업별 대출 금리감면 지원
	지원 내용	협력사별 최대 10억 원 (최대 130억 원 한도) *1년 단위 갱신 여부 판단
	협업 기관	IBK 기업은행
	신청 기간	분기별 추천 진행
	신청 방법 및 절차	각 구매 담당자에 동반성장 펀드 대상 요청



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 세부 프로그램 소개



## 2. 스마트공장 도입 지원

중기부와 협력하여 협력사의 제조 생산성 향상과 공정 효율 개선을 위해 스마트공장 지원 프로그램을 운영하고 있습니다.

구분	내용	
대·중소 상생형 스마트공장	주요 내용	협력사 단위공정·생산라인·공장 자동화 및 정보시스템(MES) 구축
	추진 체계	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>총괄</b>  </div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>전담기관</b>              스마트제조혁신추진단            사업관리 및 정부예산집행         </div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>주관기관</b>              지원금 출연, 협력사 모집 등 지원            ↓  <b>협업기관</b>              대·중소기업            농어업협력재단         </div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>도입기업</b>            두산            협력사         </div> </div> <p style="text-align: center; margin-top: 10px;">*재원 분담 : 정부 30%, 두산 30%, 협력사 40%</p>
	지원 기간	당해연도 7월 ~ 차년도 6월 (회사별 상이)
	진행 절차	안내에 따른 신청 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 10px; text-align: center; width: 25%;"> <b>설명회·모집</b>            (매년 1분기)         </div> <div style="font-size: 20px;">→</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 10px; text-align: center; width: 25%;"> <b>협력사 선정</b>            (거래비중 등 고려)         </div> <div style="font-size: 20px;">→</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 10px; text-align: center; width: 25%;"> <b>협약 체결 및 컨설팅 지원</b> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 2px 5px;">협력사 &gt; CP팀</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 2px 5px;">CP팀</div> </div>

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

## 세부 프로그램 소개



### 3. 노후·위험 설비 교체 지원

안전보건공단과 협력하여 협력사의 안전 환경 개선을 위해 노후·위험 설비 교체 지원 프로그램을 운영하고 있습니다.

구분	내용	
노후·위험 설비 교체 지원 사업	주요 내용	협력사 노후·위험 설비 교체 비용 지원
	추진 체계	<p>*재원 분담 : 정부 30%, 두산 30%, 협력사 40%</p>
	지원 기간	당해연도 2~3월부터 12월까지 (회사별 상이)
	진행 절차	<p>안내에 따른 신청</p> <p>CP팀 &gt; 협력사      CP팀      안전보건공단</p>

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

## 세부 프로그램 소개



### 4. 국내·외 판로 확대 지원

협력사의 자생력 증대를 위한 국내·외 건설기계 전시회 및 해외 진출 컨설팅 등의 프로그램을 운영하고 있습니다.

구분	내용	
국내·외 판로 지원	주요 내용	협력사 판로 확대를 위한 전시회 참가 및 컨설팅 지원
	지원 방법 및 절차	수요조사에 따른 프로그램 마련 별도 모집공고 및 안내 후 지원대상 선발 예정
	진행 절차	두산밥캣, 제안

수요조사 → 적절성 검토 → 전시회 비용 및 컨설팅 등 지원

CP팀

주요 지원 사례

2024년 Bauma CHINA 참가 지원



## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 세부 프로그램 소개



## 5. 컨설팅 지원

협력사 생산 및 품질 개선, 경영 혁신 등을 위한 컨설팅을 지원하고 있습니다.

구분	내용		
컨설팅 지원	주요 내용	생산 및 품질 개선 등 외부 전문가에 의한 컨설팅 지원	
	지원 방법 및 절차	수요조사에 따른 프로그램 마련, 생산·품질부서에서 별도 진행 등 별도 모집공고 및 안내 후 지원대상 선발 예정	
	진행 절차	하반기 진행예정 (수시접수 혹은 당사 제안)	
		<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>수요조사 또는 컨설팅 지원 요청</b>  <small>CP팀, 협력사</small> </div> <div style="font-size: 2em;">→</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>적절성 검토</b> </div> <div style="font-size: 2em;">→</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;"> <b>컨설팅 지원 및 비용 정산</b>  <small>CP팀</small> </div> </div>	
지원 주요 사례	제조 경쟁력 강화 컨설팅	용접 자동화 및 기술지원	에너지 절감 컨설팅



## 세부 프로그램 소개

### 6. 임직원 역량 강화 교육 지원

협력사 임직원 역량 향상을 위한 온라인 교육 프로그램을 매달 운영하고 있습니다.

구분	내용	
임직원 역량 강화 교육 지원	주요 내용	직무(경영관리, 생산관리, EHS 등), 외국어 등 8,000여개 교육과정
	지원 내용	매달 협력사당 최대 15인 (1인당 1과목 제한)
	교육 세부 내용	온라인 교육 플랫폼 멀티캠퍼스를 통한 온라인 교육 수강 지원
	신청기간 및 절차	매달 안내에 따른 희망 과목 신청

교육목록, 방법 안내 (매달)	신청방법에 따른 교육 신청	교육대상자 입과 신청	개인별 수강방법 및 아이디 안내
CP팀	CP팀 > 협력사	CP팀 > 멀티캠퍼스	멀티캠퍼스

#### 운영 현황 및 교육 콘텐츠

- [중대재해] 중대재해처벌법의 이해, 안전한 일터 만들기
- [일반] 산업안전기사 자격대비, 기계도면 보는 방법, K-IFRS 적용 실무 등
- [외국어] 전화 영어·일본어·중국어 등, 영어 스킬을 올려주는 회화



# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 세부 프로그램 소개



## 7. 기술자로 임치 지원

협력사의 핵심 기술자로 및 영업비밀 보호를 위해 기술자로 임치 비용을 지원하고 있습니다.

구분	내용	
기술자로 임치 지원	주요 내용	협력사의 핵심 기술자로 및 영업비밀을 제3의 기관에 안전하게 보관할 수 있도록 임치 보관 비용을 지원
	주요 대상	기술정보 (설계도, 제조방법, 배향방법 등), 경영정보 (원가 등 매출 관련 기밀서류)
	신청기간 및 절차	수시 접수

임치제도 활용	→	비용지급 요청	→	비용 지급
협력사		협력사 > CP팀		CP팀

### 기술보증기금



### 대·중소기업·농어업협력재단



## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 세부 프로그램 소개



## 8. 상조서비스 지원

협력사 임직원을 대상으로 상조서비스를 지원하고 있습니다.

구분	내용	
상조서비스 지원	주요 내용	협력사 임직원 대상 「프리드라이프」 상조서비스 지원
	지원 대상	협력사 4대보험 명부 등록된 임직원의 본인, 배우자, 자녀, 부모, 배우자 부모
	지원 품목	장례지도사(3일), 도우미 5명, 수의, 상복, 차량, 일회용품 등
	신청기간 및 절차	상조 발생 시

지원대상 협력사 명단 확정 및 등록 (매년 5월)	→	상조 발생 시 상조회사 서비스 신청	→	월별 내역 확인 및 비용 정산
CP팀, 상조회사		협력사		CP팀

# 세부 프로그램 소개

## 9. 건강검진 지원

협력사 대표 및 임직원(배우자 포함)을 대상으로 건강검진을 지원하고 있습니다.

구분	내용		
건강검진 지원	주요 내용	Tier별 협력사 대상 ① 대표이사 및 ② 임직원 건강검진 제공 (배우자 포함)	
	제공 대상	대표이사 : 연령제한 없음 임직원 : 만 35세 이상인 임직원 대상 격년 지원 (배우자 연령제한 없음)	
	지원 절차	<p>안내에 따른 신청</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <p>협력사 수요조사 및 명단 병원 등록 (매년 5월)</p> <p>CP팀</p> </div> <div style="font-size: 2em;">→</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <p>희망자 검진 예약 및 검진 실시 (6~11월)</p> <p>협력사</p> </div> <div style="font-size: 2em;">→</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <p>증빙자료 취합 및 비용 정산</p> <p>CP팀</p> </div> </div>	
운영 현황	대표자 검진	임직원 검진	특수 검진

# Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

# 세부 프로그램 소개



## 10. 인력채용 지원

인력채용 지원을 위해 IBK 기업은행과 연계하여, 중소기업 전용 채용사이트에 두산밥캣 전용 채용관을 운영하고 있으며, 중소기업의 인력난 해소 지원을 위해 매년 상·하반기 온라인 채용사이트 이용비를 지원하고 있습니다.

구분	내용	
중소기업 전용 채용사이트에 두산밥캣 전용관 운영	주요 내용	비용 없이 인재정보 조회 및 채용공고를 게시할 수 있는 서비스 제공
	인센티브	채용관을 통한 인력 채용 시, 기업에서 경영자금으로 활용 가능한 금융포인트를 1인당 50만원 지급 (사용처 : IBK 기업은행 대출이자 환급, 법인카드 대금 일부 환급)
	이용 방법 및 절차	수시 접수 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <b>i-ONE JOB 가입 및 기업정보 등록</b>  <small>협력사</small> </div> <div style="font-size: 20px;">→</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <b>가입현황 CP팀 공유</b>  <small>협력사 &gt; CP팀</small> </div> <div style="font-size: 20px;">→</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <b>채용공고 게시 및 인재정보 활용</b>  <small>협력사</small> </div> </div>
온라인 채용사이트 이용비 지원	주요 내용	사이트 제한 없이 온라인 채용사이트 이용비 (홍보 및 공고료) 실비 지원 *지원 사이트 예시 <b>JOBKOREA saramin ALBAMON 벼룩시장 알바천국</b>
	지원 절차	안내에 따른 신청 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <b>협력사 수요조사 (매년 상·하반기)</b>  <small>CP팀</small> </div> <div style="font-size: 20px;">→</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <b>신청 및 증빙자료 제출</b>  <small>협력사</small> </div> <div style="font-size: 20px;">→</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> <b>증빙자료 확인 및 비용 정산</b>  <small>CP팀</small> </div> </div>

## Do the right thing

두산밥캣 상생협력 안내서

Introduction

Governance & System

Three Strategic Pillars for Sustainable Win-Win Growth

Performance

Win-Win Growth Program

## 동반성장 프로그램 소개



### 두산밥캣 동반성장 카카오톡 채널

두산밥캣은 협력사와의 원활한 소통을 위해 카카오톡 채널을 통해 동반성장 프로그램과 다양한 지원서비스를 안내하며, 협력사들이 필요한 정보를 신속히 확인할 수 있도록 돕고 있습니다.

